



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ  
ΣΧΟΛΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ  
ΤΜΗΜΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ  
Αριστοτέλους 1 και Λεωφ. Αθηνών, 201 00  
Τηλ. 27410 40040, Fax. 27410 40050  
E-mail: [pedis@uop.gr](mailto:pedis@uop.gr), ιστοσελίδα <http://pedis.uop.gr>

Τρίτη, 24 Νοεμβρίου 2020

### **Αξιολόγηση του Εργαστηρίου Δημόσιας Πολιτικής και Διοίκησης (LABDIPOL)**

#### **Γενικά**

- Το Εργαστήριο Δημόσιας Πολιτικής και Διοίκησης (LABDIPOL) ιδρύθηκε το 2016 από το Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης (ΦΕΚ 3946/2016 τ.Β΄) και εντάχθηκε στο ΚΕΜΕ το 2017. Το ερευνητικό πεδίο του LABDIPOL εκτείνεται «στις περιοχές του σχεδιασμού και υλοποίησης των δημοσίων πολιτικών, καθώς και της θεσμικής οργάνωσης του κράτους». Αντικείμενα μελέτης του, μεταξύ άλλων, είναι οι μεταρρυθμίσεις, η σχέση ανάμεσα στους πυλώνες της διακυβέρνησης, ο ρυθμιστικός ρόλος του κράτους και ο ρόλος των Ανεξάρτητων Διοικητικών Αρχών. Στο πλαίσιο του Εργαστηρίου Δημόσιας Πολιτικής και Διοίκησης λειτουργεί Παρατηρητήριο Δημόσιας Διοίκησης (ΠΔΔ).
- Το LABDIPOL διατηρεί μια πολύ φιλική προς τον χρήστη και πλήρως ενημερωμένη ιστοσελίδα στα ελληνικά και αγγλικά καθώς και λογαριασμούς στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης (facebook και linkedin). Η παρουσίαση στην κεντρική σελίδα ποσοτικών δεδομένων με τα επιτεύγματα του εργαστηρίου (προγράμματα, δημοσιεύσεις κλπ.) είναι πολύ καλή ιδέα.

#### **Ανθρώπινο δυναμικό**

- Το ανθρώπινο δυναμικό του LABDIPOL περιλαμβάνει 17 άτομα. Σε επίπεδο οργάνωσης, υπάρχει ξεκάθαρη διοικητική ιεραρχία και αντίστοιχος καταμερισμός εργασιών στις εξής διακριτές θέσεις/ρόλους: Διευθυντής, Διευθυντής Παρατηρητηρίου και Υπεύθυνος Ερευνών Πεδίου. Οι ανώτερες δυο διοικητικά θέσεις καταλαμβάνονται από καταξιωμένους επιστήμονες με σημαντική ερευνητική εμπειρία και εγνωσμένη εξειδικευμένη γνώση στα πεδία μελέτης του εργαστηρίου, ενώ η θέση του Υπεύθυνου Ερευνών Πεδίου έχει στελεχωθεί από κατάλληλα καταρτισμένο νέο επιστήμονα. Τα υπόλοιπα δεκατέσσερα στελέχη του LABDIPOL φέρουν έναν από τους εξής τρεις τίτλους (που φαίνεται να σχετίζονται με την έκταση της συμμετοχής τους στις δράσεις του εργαστηρίου): μέλος του εργαστηρίου, επιστημονικός συνεργάτης ή συνεργαζόμενος ερευνητής.  
*Πρόταση:* Θα μπορούσαν να κατανεμηθούν περισσότεροι διακριτοί ρόλοι σε στελέχη του LABDIPOL (τουλάχιστον στα μέλη του) με κριτήριο το γνωστικό αντικείμενο της εξειδίκευσής τους (πχ. Ερευνητής στο πεδίο της Εκπαιδευτικής Πολιτικής). Όσον αφορά τους νέους επιστήμονες, κάτι τέτοιο ενδεχομένως θα τόνωνε την επιστημονική αυτοπεποίθησή τους και θα ευνοούσε την χαρτογράφηση τους στην ελληνική ερευνητική κοινότητα. Γενικότερα, η κατανομή περισσότερων ρόλων θα συνεισέφερε στην μεγαλύτερη δραστηριοποίηση όλων των στελεχών του εργαστηρίου για την υλοποίηση έργων στα ειδικά γνωστικά πεδία τους.
- Το LABDIPOL απασχολεί τόσο μέλη ΔΕΠ και ΕΔΙΠ του Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης όσο και νέους επιστήμονες που είναι νέοι κάτοχοι διδακτορικού πτυχίου ή υποψήφιοι διδάκτορες. Οι δράσεις του,

επίσης, περιλαμβάνουν εκδηλώσεις (πχ. σεμινάριο για τη συγγραφή επιστημονικών εργασιών) που απευθύνονται σε προπτυχιακούς και μεταπτυχιακούς φοιτητές.

Πρόταση: Κρίνεται σκόπιμο το εργαστήριο να επιχειρήσει να εμπλέξει στις δράσεις του προπτυχιακούς και μεταπτυχιακούς φοιτητές, πχ. ως «δόκιμους ερευνητές», ενδεχομένως με σχετικώς απλά ερευνητικά καθήκοντα (πχ. αποδελτίωση υλικού). Κάτι τέτοιο θα μπορούσε να γίνει στα πλαίσια του προγράμματος πρακτικής άσκησης του Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης ή στα πλαίσια της υλοποίησης ερευνητικών έργων. Η σκοπιμότητα μιας τέτοιας κατεύθυνσης είναι να συνδεθεί στενότερα η δράση του εργαστηρίου με τα προγράμματα σπουδών του Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης (προπτυχιακό και μεταπτυχιακά προγράμματα) και, ταυτόχρονα, οι σπουδές με την αγορά εργασίας. Είναι πολύ θετικό ότι ο στόχος αυτός έχει καταγραφεί στον στρατηγικό σχεδιασμό του εργαστηρίου.

- Δεκατρία στελέχη του LABDIPOΛ είναι άνδρες και τέσσερις είναι γυναίκες. Η αναλογία αυτή δεν είναι ασυνήθης στο πεδίο των κοινωνικών επιστημών στην Ελλάδα.

Πρόταση: Το ιδεατό είναι να βελτιωθεί σταδιακά η αναλογία ανδρών/γυναικών που απασχολούνται στο εργαστήριο. Πρόκειται για μια παράμετρο που είναι χρήσιμο να ληφθεί υπόψη κατά τις μελλοντικές επιλογές στελέχωσης του LABDIPOΛ.

## Υλικοί/Οικονομικοί Πόροι

- Οι πόροι του LABDIPOΛ προέρχονται από την υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων μέσω του ΕΛΚΕ Πανεπιστημίου Κρήτης. Ο εξοπλισμός του εργαστηρίου κρίνεται επαρκής στα πλαίσια της λειτουργίας ενός ΑΕΙ που δύναται να διαθέσει πρόσθετες υποδομές (πχ. αίθουσα διδασκαλίας για τη διεξαγωγή δράσεων, βιβλιοθήκη) αν κριθεί απαραίτητο.

Πρόταση: Η περαιτέρω ανάπτυξη των υποδομών του LABDIPOΛ με περισσότερους πλήρως εξοπλισμένους χώρους εργασίας μελετητών θα τονώσει τη διασύνδεση των ερευνητών που δεν κατέχουν θέση μέλους ΔΕΠ ή ΕΔΙΠ στο Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης με το εργαστήριο και τις δράσεις του.

## Ερευνητικά Έργα

- Το LABDIPOΛ έχει καταφέρει στα μετά βίας τέσσερα χρόνια λειτουργίας του να στελεχωθεί άρτια με αξιόλογους επιστήμονες και να υλοποιήσει επτά ερευνητικά έργα σε καίρια ζητήματα δημόσιας πολιτικής όπως η αναθεώρηση του συντάγματος, η νομοθετική «δράση» της εκτελεστικής εξουσίας, οι σχέσεις κράτους-εκκλησίας, η αποπολιτικοποίηση της δημόσιας διοίκησης, η χορήγηση αδειών λειτουργίας τηλεοπτικών σταθμών, η διεξαγωγή δημοψηφισμάτων (με έμφαση στο δημοψήφισμα του 2015) και η θρησκευτική εκπαίδευση. Πρόκειται για πεδία που αφορούν την ποιότητα της φιλελεύθερης δημοκρατίας μας και στα οποία, συνεπώς, υπάρχει διαρκής ανάγκη παραγωγής έγκυρης επιστημονικής γνώσης. Μέσα από αυτά τα έργα, το εργαστήριο έχει διαμορφώσει ένα ξεκάθαρο επιστημονικό στίγμα και μια ιδιαίτερη δυναμική που θα του επιτρέψει να εξελιχθεί σταδιακά σε έναν διακριτό εθνικό πόλο για τη διεξαγωγή συναφούς έρευνας και την διατύπωση προτάσεων πολιτικής.
- Τα έργα που έχει υλοποιήσει το LABDIPOΛ έχουν λάβει χρηματοδότηση από τον ΕΛΚΕ του Πανεπιστημίου Κρήτης. Συνιστά εύλογη επιλογή τόσο του εργαστηρίου να επιζητήσει κατά τα πρώτα χρόνια λειτουργίας του την έμπρακτη στήριξη του Πανεπιστημίου του όσο και του ίδιου του ΕΛΚΕ του Πανεπιστημίου Κρήτης να δώσει την απαραίτητη ώθηση σε ένα πολλά υποσχόμενο νέο εργαστήριο να σταθεί στα πόδια του. Πράγματι, το LABDIPOΛ έχει πλέον στραφεί με μεγαλύτερη αυτοπεποίθηση

στην αναζήτηση εξωτερικής χρηματοδότησης, υποβάλλοντας προτάσεις στα πλαίσια προσκλήσεων του ΕΟΧ και του ΕΛΙΔΕΚ.

Πρόταση: Το LABDIPOΛ διαθέτει αξιόλογο ανθρώπινο δυναμικό και σαφή δείγματα του έργου του για να διεκδικήσει την χρηματοδότηση της έρευνάς του και από άλλες πηγές όπως ευρωπαϊκά προγράμματα, ιδιωτικές χορηγίες και περιφερειακά/τοπικά έργα (πχ. Περιφέρεια Κρήτης). Ο προσανατολισμός του εργαστηρίου σε όλα τα επίπεδα αναζήτησης χρηματοδότησης θα συνεισφέρει στην ανάπτυξη του κύκλου των εργασιών του και θα δώσει βιώσιμες προοπτικές απασχόλησης στα μέλη του που δεν είναι μέλη ΔΕΠ ή ΕΔΙΠ του Πανεπιστημίου Κρήτης.

- Τα επιστημονικό έργο του LABDIPOΛ αποτυπώνεται, μεταξύ άλλων, σε μια βάση δεδομένων δημόσιας πολιτικής και διοίκησης, στη διοργάνωση εκδηλώσεων (που εκτείνονται από τη συνδιοργάνωση διεθνούς συνεδρίου μέχρι τη διεξαγωγή ενημερωτικών δράσεων σε τοπικό επίπεδο) και στη διατύπωση προτάσεων πολιτικής. Πάνω από όλα, η έρευνα που διεξάγεται στο LABDIPOΛ έχει κοινοποιηθεί σε δεκάδες επιστημονικές δημοσιεύσεις, οι οποίες περιλαμβάνουν άρθρα σε επιστημονικά περιοδικά, συνεισφορές σε συλλογικά έργα, ανακοινώσεις σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια και μονογραφίες. Αποτιμάται πολύ θετικά το πνεύμα συλλογικότητας που διαπνέει το έργο του LABDIPOΛ, όπως αυτό αποτυπώνεται σε διαδοχικές συγγραφικές συνεργασίες ανάμεσα στα μέλη του. Αρκετά στελέχη του LABDIPOΛ έχουν παράλληλα εκπονήσει αξιοσημείωτο αυτοτελές επιστημονικό έργο που τυγχάνει ευρείας αναγνώρισης από την ακαδημαϊκή κοινότητα.

Πρόταση: Η στοχευμένη αύξηση των δημοσιεύσεων ερευνητικών ευρημάτων των μελετητών του εργαστηρίου σε έγκυρα διεθνή επιστημονικά περιοδικά με κριτές αναμένεται να αυξήσει σημαντικά τις ευκαιρίες που θα παρουσιαστούν για την ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς και ερευνητές της αλλοδαπής με αντίστοιχα γνωστικά ενδιαφέροντα.

- Όλα τα έργα που έχουν μέχρι στιγμής υλοποιηθεί είχαν ως επιστημονικό υπεύθυνο την Διευθύντρια του LABDIPOΛ, καθηγήτρια κ. Ήβη-Αγγελική Μαυρομούστακου. Η πρακτική αυτή είναι απολύτως ορθολογική καθώς η εμπειρία, οι διοικητικές ικανότητες και το επιστημονικό κύρος του επικεφαλής μιας ερευνητικής ομάδας αυξάνουν τις πιθανότητες η πρόταση να λάβει χρηματοδότηση.

Πρόταση: Αρκετά στελέχη του LABDIPOΛ είναι έμπειροι ερευνητές με αναγνωρισμένο επιστημονικό έργο που θα μπορούσαν να δραστηριοποιηθούν περισσότερο στη διεκδίκηση χρηματοδότησης στα γνωστικά πεδία τους. Το ίδιο ισχύει και για τους νέους ερευνητές, ειδικά σε προσκλήσεις εκδήλωσης ενδιαφέροντος που απευθύνονται σε νέους επιστήμονες (πχ. υπ. διδάκτορες, μεταδιδάκτορες κλπ.). Οι τελευταίοι θα ενισχύσουν σημαντικά με αυτόν τον τρόπο την ανεξάρτητη επιστημονική φυσιογνωμία τους.

### **Στρατηγικός σχεδιασμός**

- Ο στρατηγικός σχεδιασμός του LABDIPOΛ καταγράφει τον προσανατολισμό του εργαστηρίου στη στενότερη διασύνδεση του έργου του με τα προγράμματα σπουδών του Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και την τοπική κοινωνία. Η σύνδεση των σπουδών με την αγορά εργασίας και η διάχυση επιστημονικών ευρημάτων στην κοινωνία αποτελούν θεμελιώδεις στόχους ενός πανεπιστημιακού εργαστηρίου. Η ιδέα της διοργάνωσης ενός θερινού σχολείου συνιστά βέλτιστη επιλογή σε μια εποχή που αναζητείται η οργάνωση προγραμμάτων δια βίου εκπαίδευσης και κατάρτισης, ειδικά από φορείς που εξετάζουν επιστημονικά μείζονα ζητήματα της τρέχουσας δημόσιας συζήτησης.
- Η πρόθεση του εργαστηρίου να ενισχυθούν οι συνεργασίες του με εταίρους στην Ελλάδα και το εξωτερικό είναι πολύ σωστή, ενώ η κατεύθυνση στην μεγαλύτερη αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών θα συμβάλει στη διεξαγωγή διεπιστημονικής έρευνας.

### **Γενικό συμπέρασμα**

- Το LABDIPOI συνιστά ένα άρτια στελεχωμένο νέο εργαστήριο παραγωγής πολιτικής έρευνας στο Πανεπιστήμιο Κρήτης το οποίο έχει σε σύντομο χρονικό διάστημα διαμορφώσει μια ξεκάθαρη επιστημονική ταυτότητα. Διανύοντας μόλις το τέταρτο έτος λειτουργίας του, η επόμενη πρόκληση που καλείται να αντιμετωπίσει στο προσεχές διάστημα είναι η ενεργοποίηση περισσότερων στελεχών του στη διεκδίκηση της εκπόνησης χρηματοδοτούμενης έρευνας και η αναζήτηση συνεργειών και στήριξης στο έργο του από περισσότερους εταίρους από την Ελλάδα και το εξωτερικό.

Με εκτίμηση,

--

Νικόλαος Τζιφάκης  
Αναπληρωτής Καθηγητής  
Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης και Διεθνών Σχέσεων  
Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου  
Αριστοτέλους 1 και Λεωφ. Αθηνών  
20132 Κόρινθος  
Τηλ. 27410-40045  
Fax. 27410-40050  
tzifakis@uop.gr